



CONSEIL DE LIGUE

COMPTE-RENDU DU JEUDI 21 OCTOBRE 2021 A VILLENEUVE D'ASCQ

Présidence : M. Cédric BETTREMIEUX

Présents : Mmes Evelyne BAUDUIN – Pauline BLONDEAU – Nathalie COCKENPOT – M. Jean Marie BECRET – Pierre BIENVENU – Jean-Luc BOURLAND – Claude COQUEMA – Gilles COUSIN – Mohamed GACEM – Dominique HARY – Onofrio PAVONE – Gérard PIQUE – Pascal POIDEVIN – Daniel SION – Pascal TRANQUILLE

Excusés : Patrice CUVILLIER – Stefan ISLIC – Régis PATTE – Franck PORET

Assistent :

M. Thierry JANAS - Directeur Général Adjoint

Mme Anne-Sophie LAURENT – Assistante de Direction

Mme Odile WILLAY – Directrice Technique Régionale



1. Approbation du compte-rendu de la réunion du Conseil de Ligue du 10 Septembre 2021

Le projet de compte-rendu envoyé aux membres est adopté à l'unanimité et devient procès-verbal après avoir pris en considération la remarque de Claude COQUEMA à savoir :

- Clubs nationaux en infraction avec le statut de l'arbitrage :

Un seul de nos clubs évoluant au niveau national est en infraction (première année) avec le statut de l'arbitrage (Villeneuve d'Ascq Futsal en D2 Futsal) pour la saison 2021/ 2022, le nombre de joueurs titulaires d'une licence frappée du cachet « mutation » autorisés à pratiquer dans l'équipe hiérarchiquement la plus élevée est diminué d'une unité pour le Futsal.

2. Informations du Président

- Décès de M. Claude DUMONT – Ancien Membre du Comité Directeur du District des Flandres,
- Décès de M. Philippe PETITPRE – Président de Longuenesse Malafoot,
- Décès de M. Jean Marie BŒUF – Ancien Membre de la CR de Discipline et dirigeant de l'O. GRANDE SYNTHÉ

- Décès de M. Michel LOUVET – Ancien Président de l'US Thérouanne
- Décès de M. Francis VERHOEVE - Ancien Educateur Fédéral de VA-FC

Le Conseil renouvelle aux familles des disparus ses très sincères condoléances,

- Remerciements de Pauline COUSIN – Service Communication de la LFHF, reçus suite au décès de son père.

Le Président renouvelle ses souhaits de prompt rétablissement aux membres du Conseil et collaborateurs de la Ligue touchés par la COVID et actuellement encore souffrants.

- Lettre de soutien du Président de la Ligue au club du FC SANTES concernant l'hospitalisation de M. Arnaud LASSERRE Educateur U12/U13 suite à la bagarre ayant éclaté à l'issue du match de Ligue des Champions entre le LOSC et WOLFSBURG.

- Situation de l'ancien siège de la Ligue de Picardie (Rue Lardière à Amiens) :

Cédric BETTREMIEUX effectue un point sur le dossier concernant la nécessité de réaliser des fouilles, ce qui est venu complexifier la vente.

Différentes réunions ont d'ores et déjà eu lieu et doivent encore se dérouler dans les semaines à venir afin de trouver une issue favorable.

- Séminaire des salariés de la LFHF du 15 Octobre 2021 au Centre Fernand Duchaussoy – Amiens / Audit Ressources humaines :

Pauline BLONDEAU, Secrétaire Générale explique que le Président de la Ligue a convié l'ensemble des salariés à un séminaire de travail au Centre Fernand Duchaussoy le 15/10/2021. Différents élus et Présidents de District étaient également présents.

Cette journée a permis à la nouvelle équipe dirigeante de partager sa vision des objectifs politiques au service des clubs et ses attentes auprès des collaborateurs. Pauline BLONDEAU insiste sur le rappel des valeurs de l'équipe auprès des salariés ; valeurs qui représentent la raison de leur élection. Un retour sur l'audit ressources humaines a été effectué en présence du cabinet Khaïre Conseil. Les salariés ont ensuite été invités à participer à l'écriture du projet de la LFHF et la déclinaison d'objectifs opérationnels.

La journée a été fructueuse et les propositions des salariés ont été nombreuses lors des ateliers mis en place sur différents thèmes. Un point global de la journée sera effectué prochainement auprès des collaborateurs ainsi qu'une mise en place régulière de réunions d'accompagnement.

Il est précisé qu'une astreinte a été mise en place durant le temps d'indisponibilité des services afin de répondre aux clubs.

Claude COQUEMA intervient pour indiquer qu'il espère que cette journée aura porté ses fruits et met en avant les difficultés pour le personnel d'échanger entre les différents sites.

Dans la continuité, l'audit Ressources Humaines est présenté aux membres du Conseil de Ligue.

Différents échanges sont effectués qui mettent en avant la nécessité d'assurer une continuité de service, l'accompagnement des clubs, le travail transversal et en lien entre les 3 sites (Amiens, Liévin et Villeneuve d'Ascq) ainsi que la nécessité d'une communication efficiente entre la Ligue et les Districts. Sont également abordés les axes opérationnels découlant de l'audit à mener à plus ou moins court terme.

Cédric BETTREMIEUX rappelle l'importance du travail d'équipe pour pouvoir avancer réellement au service des clubs en adéquation avec l'état d'esprit des instances, avec à court terme la mise en place de formations. Le diagnostic a pu être porté et optimisé par l'accompagnement du cabinet d'audit dans le but de clarifier la situation de tous.

- Violences sur les terrains :

A la demande de Jean-Luc BOURLAND, le Président de la Ligue revient sur les premières semaines de compétitions et les incivilités qui ont pu se dérouler depuis la reprise.

Jean-Luc BOURLAND dresse également un constat alarmant de la situation et revient sur des faits particulièrement marquants qui se sont déroulés.

Cédric BETTREMIEUX précise que la lutte contre les incivilités a été rappelée par les Présidents de chaque District lors de leurs Assemblées Générales. L'environnement autour des terrains, des clubs, des arbitres est de plus en plus impacté et la Ligue met en avant sa volonté de travail sur des solutions pour pallier aux violences par la mise en place de groupes de travail. Un plan sera prochainement décliné. Il rappelle également la mise en place depuis le début de saison d'une astreinte qui au-delà de la gestion administrative des rencontres courant du week-end, a vocation également à être l'interlocuteur direct des clubs et officiels en cas d'incivilités.

Interventions d'Onofrio PAVONE, Pierre BIENVENU et du Président de la Ligue sur la nécessité impérieuse d'analyser les problèmes, de proposer des solutions et de mettre un coup d'arrêt rapide à la situation actuelle.

Le Conseil acte par ailleurs que M. Gilles COUSIN, Secrétaire Général Adjoint est autorisé à faire appel conjoint au nom du Conseil des décisions prises en première instance.

3. Informations FFF :

- Trophées Philippe Seguin du FondAction du Football :

Le Président de la Ligue informe les membres du Conseil du lancement de la 14^{ème} édition des « Trophées Philippe Séguin du FondAction du Football » dont l'appel à candidature est ouvert à l'ensemble des clubs amateur.

La date limite de dépôt des dossiers est fixée au 17/12/2021 et une demande de diffusion de l'information sur nos supports de communication est sollicitée.

- Subvention de fonctionnement de la FFF à la LFA au titre de la saison 2021/2022 :

Cédric BETTREMIEUX informe le Conseil de l'octroi comme chaque année d'une subvention de fonctionnement de 529 790€ pour la saison 2021/2022 calculée sur la base de différents critères (nombre de licenciés, nombre de clubs, nombre de districts, superficie des territoires, distance des sièges administratifs des ligues par rapport aux lieux des Assemblées Fédérales).

- Schémas régionaux et départementaux DAP :

A la suite de la visite des Ligues par la DTN au printemps dernier et dans la période « Retour au foot », Cédric BETTREMIEUX rappelle la priorité des engagements communs fixés pour la saison 2021/2022 avec la FFF.

Il précise que le schéma régional et départemental de la LFHF devra être retourné à la DTN pour le 14 janvier 2022 avec l'implication de nos Conseillers Techniques en charge du DAP. Odile WILLAY détaille le retour sur les actions menées et l'importance des priorités définies et établies dans un cadre fédéral en collaboration avec les Districts.

Onofrio PAVONE et Gilles COUSIN ayant participé à la première réunion d'échanges apportent des éléments complémentaires.

Claude COQUEMA soulève le souci des délais fédéraux très restreints à tenir pour apporter les réponses attendues et de la charge de travail non négligeable afférente.

- Attribution de l'enveloppe budgétaire FAFA et présentation du schéma territorial FAFA 2021/2024 :

Cédric BETTREMIEUX informe les membres du Conseil de Ligue que Patrick BAUW du Service des Terrains et Installations Sportives a été missionné sur le suivi administratif des dossiers FAFA Equipement/Transport.

Le montant des enveloppes régionales FAFA Equipement et Transport a été communiqué le 20 octobre 2021. Le schéma territorial relatif à la politique de répartition des sommes allouées aux projets est présenté aux Présidents de Districts et Membres du Conseil pour validation avant envoi à la LFA.

La saisie des nouveaux projets via l'outil FAFA devrait être opérationnelle dès la semaine prochaine ainsi que le nouveau cahier des charges fédéral.

Les référents départementaux et régionaux des Hauts de France (Pierre BIENVENU – Michel RAVIART – Joëlle LEMY – Anne-Sophie LAURENT et Patrick BAUW) seront conviés à une visioconférence qui présentera en détail les dispositifs de la nouvelle saison.

- Match de l'Equipe de France Féminine contre la Slovénie du 12/04/2022 :

Le Président expose la proposition de la Présidente de la Commission Régionale du Développement du Football Féminin d'organiser le déroulement d'un match de l'Equipe de France Féminine dans les Hauts de France.

Thierry JANAS – Directeur Général Adjoint a pris contact avec la FFF et informe le Conseil que le lieu de l'organisation du match n'a pas encore été défini. Le Président de la Ligue adressera un courrier officiel afin de porter la Ligue candidate à l'organisation de la manifestation.

4. Assemblée Générale du 6 novembre 2021

Le Président expose aux membres du Conseil les différents points relatifs à l'Assemblée Générale.

Le lieu finalement retenu est Gayant Expo à Douai en raison des conditions d'accueil jugées insuffisantes dans la salle pressentie et des contraintes techniques qu'impliquent la tenue de cette première assemblée en présentiel depuis 2 ans. Gérard PIQUE estime qu'il faudra à l'avenir anticiper la recherche et le choix du lieu de nos assemblées au minimum 1 an avant.

Le Conseil adopte l'ordre du jour de l'Assemblée qui sera publié le vendredi 22 octobre sur le site Internet de la Ligue et envoyé aux clubs avec les différents éléments relatifs à l'Assemblée le même jour.

Le Conseil a pris connaissance des candidatures reçues et validées par la CR de Surveillances des Opérations Electorales le 12 Octobre dernier pour les postes de Délégués aux Assemblées Fédérales (District des Flandres suite à l'élection de Mme Pauline BLONDEAU et Délégués (4) des clubs).

- Délégués des clubs aux Assemblées Fédérales : 5 candidatures ont été reçues dont une irrecevable. Sont validées les candidatures suivantes :

Bernard COLMANT - Louis DARTOIS

Michel CORNIAUX – Cédric IBATICI

Gérard PIQUE – Régis PATTE

Luc LAFORGE – Jean Richard LESAVRE

Au sein du conseil de Ligue, deux sièges étaient également vacants concernant le représentant des éducateurs à la suite de la démission d'André CHARLET ainsi qu'un siège de membre à la suite de l'élection de Pauline BLONDEAU comme Présidente du district des Flandres qui devient membre de droit.

Ainsi, conformément aux statuts, le Président présentera à l'Assemblée la candidature de Chakib BACHIRI comme membre à la place de Pauline BLONDEAU, devenue Présidente du District des Flandres depuis l'élection de la liste le 9 janvier 2021.

Concernant le siège de représentant des éducateurs, le Président indique ensuite avoir reçu différentes candidatures : Sébastien LERAILLE, Franck CARON, Paul PESIN, Belkacem ABDELHAK.

Après avoir sollicité l'Amicale des éducateurs afin de les concerter par rapport aux candidatures réceptionnées conformément aux statuts, durant cet échange, une cinquième candidature, celle de Serge PARSY, lui a également été indiquée par l'Amicale des éducateurs.

Conformément aux statuts de la LFHF (article 3), il revient au Président de la Ligue de proposer un candidat à l'élection d'un nouveau membre lors de la plus proche Assemblée Générale, sous réserve que la personne retenue remplisse les conditions générales et particulières d'éligibilité.

Le Président, après avoir étudié les différentes candidatures lors de la dernière réunion des Présidents de Districts, indique au Conseil que seules deux candidatures ont été présélectionnées à ce jour, à savoir Messieurs Paul PESIN et Belkacem ABDELHAK.

Après échanges, le Président de la Ligue indique au Conseil qu'il contactera les deux candidats présélectionnés et laissera la CRSOE étudier les deux candidatures pour les vérifications réglementaires. Le Président pourra alors avertir le Conseil du Candidat retenu au plus tard le 4 novembre. Seul ce dernier sera présenté lors de l'AG du 6 novembre.

5. Informations Financières du Trésorier Général :

Gérard PIQUE revient sur l'entretien avec le Commissaire aux Comptes et expose notamment la demande de se conformer au nouveau plan comptable.

Le Trésorier présente ensuite en détails le bilan ainsi que le résultat de l'exercice écoulé qui présente un déficit de 497 000€ au titre de l'exercice clos le 30 juin 2021.

Pierre BIENVENU s'étonne de ne pas voir apparaître le résultat d'exploitation détaillé avec les pôles de Liévin comme c'est le cas pour le centre DUCHAUSSOY. Le Trésorier lui indique que le centre DUCHAUSSOY est une entité qui appartient à la Ligue et qui est également une nouvelle activité commerciale, que des salariés sont dédiés au fonctionnement du centre et de ce fait les coûts du centre sont identifiés afin de pouvoir suivre l'impact du centre dans le budget de la Ligue. Le Trésorier précise qu'il fera un retour lors d'un prochain Conseil de Ligue sur le financement des Pôles qui sont pour rappel subventionnés par la FFF.

Le Trésorier expose ensuite les mesures susceptibles de corriger à l'avenir le résultat de la Ligue :

- développement des activités commerciales du Centre Fernand Duchaussoy d'Amiens
- accroître les subventions reçues (mais le contexte ne s'y prête pas)
- augmenter les partenariats financiers
- Optimiser la gestion de la Ligue par des économies au quotidien, l'objectif du contrôleur de gestion est d'étudier chaque poste de dépenses afin d'en optimiser les coûts.

Concernant les conventions financières des Districts, le trésorier précise qu'un engagement a été pris de ne pas pénaliser l'activité des Districts et le service qu'ils allouent aux clubs en diminuant la contribution qui leur est faite à ce jour, l'accompagnement des clubs passe par la proximité.

Pierre BIENVENU indique qu'il convient d'actionner plusieurs leviers pour tenter de revenir sur la durée du mandat, à une situation financière équilibrée. Il revient notamment sur l'augmentation significative de la masse salariale ces dernières années sans pour autant avoir eu de retours correspondants et que l'on ne peut demander l'effort qu'aux seuls clubs.

Les membres du Conseil de Ligue indiquent que l'ancien Président lors de l'AG d'Orchies avait bien indiqué que le Centre ne coûterait rien aux clubs. On est forcé de constater qu'à ce jour, le centre impacte fortement le budget de la Ligue et sa pérennité. De plus, la gestion hasardeuse de la Ligue durant ces dernières années a mis la Ligue dans une situation économique très délicate.

Le Conseil acte l'urgence d'intervenir pour rétablir une situation financière et la nécessité d'actionner le maximum de leviers, en commençant notamment par la réduction des charges de fonctionnement. Le plan de sauvegarde adopté sera ainsi présenté aux clubs lors de l'AG.

Le Trésorier conclut en indiquant qu'il faudra inévitablement augmenter les ressources, notamment le tarif des licences du foot éducatif (aujourd'hui délivrées à pertes pour la Ligue) et imputer le coût de gestion et de traitement de 1,80 € à chaque licence. Le Président insiste sur son engagement à réduire les coûts par un plan d'économies pour rétablir la situation économique financière de la Ligue tout en assurant un important développement des activités commerciales du Centre Fernand Duchaussoy qui permettront ainsi de dégager des ressources financières indispensables et permettre un accompagnement des clubs.

Même si le Conseil déplore la gestion financière et organisationnelle de la Ligue durant ces dernières années, le Conseil réaffirme sa confiance sur la capacité de la nouvelle équipe à redresser la situation de la LFHF.

Sur proposition du Président et du Trésorier, le Conseil approuve donc les comptes de l'exercice 2020/2021 clos au 30 juin 2021 qui seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 06 Novembre, tout comme le budget prévisionnel présenté aux clubs lors de l'Assemblée Générale dématérialisée du 30/06/2021.

6. Commissions régionales

Les membres du Conseil de Ligue approuvent à l'unanimité les modifications suivantes :

- Intégration de Stéphane AGUIAR à la CR du Foot Entreprise et Nouvelles Pratiques
- Validation de la composition du Groupe de Travail FAFA Emploi de la Ligue composé comme suit : Pierre BIENVENU (Président) – Louis DARTOIS – Anne-Sophie LAURENT
- Démission de M. Samuel CHOTEAU de la CR Formation
- Remplacement de M. Dany BLONDEL par M. Jérôme GANNARD (CR Football en Milieu Scolaire et Arbitrage)
- Remplacement de M. Jean DENEUVILLE par M. Denis LAMORILLE (CR Ethique)
- Remplacement de M. Philippe LEFEVRE par M. Antoine LACROIX (CR Appel Juridique)
- Remplacement de M. Christophe BEDIN par M. Ludovic BESSE (CR PEF)
- Nomination de Nathalie DEPAUW comme 2^{ème} instructrice en commission régionale de discipline
- Désignation des Présidents pour les Commissions Régionales :

→ Juridique : Bernard COLMANT

→ Foot en Milieu Scolaire : Jérôme GANNARD

- Acte la présence de Philippe BOMBART (ou son représentant) – Président de la CRA aux prochains Conseils de Ligue.

- Acte la présence de Daniel DUFOUR – Délégués des Clubs Nationaux de la LFHF aux prochains Conseils de Ligue.

7. Vie des clubs :

- Affiliations :

- ♦ 860988 – SPORTING CLUB CARNIN (District des Flandres)
- ♦ 860994 – SPORTING DETENTE CLUB LENSOIS (District Artois)
- ♦ 564224 – LOMPRET FUTSAL (District des Flandres)

- Inactivité totale :

- ♦ 553094 – SAINT PYTHON FC (District Escaut)

- Cessation d'activité :

- ♦ 590185 – WATTEN ASSOCIATION FUTSAL (District Côte d'Opale)
- ♦ 541748 – S.L.C. DE POMMIER (District Artois)
- ♦ 581220 – ESSARS FUTSAL (District Artois)

- Groupements de jeunes :

Voir Annexe 1.

- Membre Individuel :

Le Conseil, après avis du district concerné, accorde la licence de Membre Individuel à :

- Jérôme ERCEAU – District des Flandres

- Nomination :

Sur proposition de la CRA, le Conseil nomme M. Lucas FOURET Jeune Arbitre de Ligue pour la saison 2021/2022 (District des Flandres).

8. Divers :

Weekend des Bénévoles :

Pauline BLONDEAU rappelle aux Districts n'ayant pas encore transmis leur liste de bénévoles de bien vouloir communiquer ces dernières pour début de semaine prochaine.

Afin de permettre une bonne organisation sur l'intégralité du week-end, il est acté avec les Présidents de District que la prise en charge des paniers repas sera faite par les Districts.

- Conseils de Ligue à venir (vendredi soir ou samedi matin) :

- 17 / 18 décembre 2021
- 7 / 8 janvier 2022
- 11 / 12 février 2022
- 11 / 12 mars 2022
- 15 / 16 avril 2022

Les réunions de mai et juin 2022 fixées ultérieurement.

Fin de séance : 22H00.

Pauline BLONDEAU
Secrétaire

Cédric BETTREMIEUX
Président